

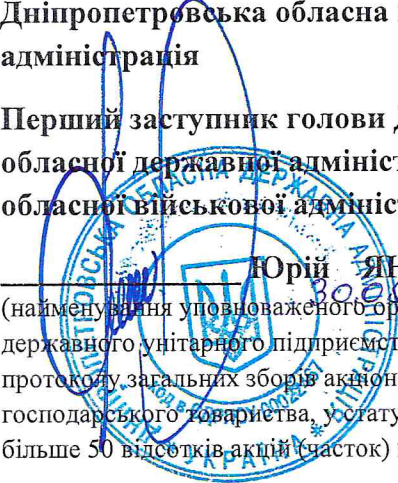
Додаток 1
до Методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника
(пункт 3)

ЗАТВЕРДЖЕНО

Дніпропетровська обласна державна
адміністрація

Дніпропетровська обласна військова
адміністрація

Перший заступник голови Дніпропетровської
обласної державної адміністрації - начальника
обласної військової адміністрації


Юрій ЯНДУЛЬСЬКИЙ
(найменування уповноваженого органу управління
державного унітарного підприємства, номер та дата
протоколу загальних зборів акціонерів (учасників)
господарського товариства, у статутному капіталі якого
більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне промислове підприємство «КРИВБАСПРОМВОДОПОСТАЧАННЯ»

(ЄДРПОУ 00191017)

на 2026 рік

Цілі діяльності Підприємства

Підприємство створено з метою отримання відповідного прибутку за рахунок виробничої та підприємницької діяльності: забезпечення перекидання води у маловодні регіони каналами та водогонами; технічна експлуатація водопровідних мереж і водогосподарських споруд, утримання їх у належному технічному стані; забезпечення перекидання високомінералізованих шахтних вод; забезпечення споживачів якісною технічною та питною водою за допомогою комплексу об'єктів, споруд, розподільних водопровідних мереж.

Предметом діяльності підприємства є:

- подача технічної безнапірної води шляхом регулювання її рівня у водосховищах та експлуатації гідровузлів;
- централізоване постачання технічної напірної води;
- перекачка шахтної води;
- розробка та здійснення заходів з охорони від забруднення водних джерел та ділянок санітарної охорони першого поясу (суворого режиму);
- забір, очищення та постачання води;
- система вуличної розподільчої мережі в містах та селищах міського типу, сільської місцевості;
- розподіл питної води для населення та комунально-побутових потреб підприємств, організацій, установ;
- виробництво питної води (забір води з джерел питного водопостачання та доведення її якості до вимог ДСан ПІН 2.2.4-171-10 "Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною");
- послуги з:
 - централізованого та нецентралізованого питного водопостачання;
 - централізованого постачання технічної напірної води;
 - перекачки шахтної води;
- подачі технічної безнапірної води шляхом регулювання її рівня у водосховищах та експлуатації гідровузлів;
- розробка та здійснення заходів з охорони від забруднення водних джерел та ділянок санітарної охорони першого поясу (суворого режиму);
- технічні випробування та дослідження;
- каналізація, відведення й очищення стічних вод;
- збирання, оброблення й видалення відходів, відновлення матеріалів;
- діяльність у сферах архітектури та інжинірингу; технічні випробування та дослідження;
- інша професійна, наукова та технічна діяльність;
- будівництво будівель;
- будівництво житлових і нежитлових будівель;
- будівництво споруд;
- виращування однорічних і дворічних культур;
- виращування багаторічних культур;
- тваринництво;
- постачання інших готових страв;
- надання допоміжних послуг у лісовому господарстві;
- рибальство, прісноводне рибальство;
- рибництво (аквакультура), прісноводне рибництво (аквакультура);
- виробництво харчових продуктів;
- виробництво напоїв;
- виробництво меблів;
- ремонт і монтаж машин і устаткування;
- передача електроенергії;
- розподілення електроенергії;
- розподілення газоподібного палива через місцеві (локальні) трубопроводи;
- спеціалізовані будівельні роботи;
- телекомунікації (електрозв'язок);
- вантажний залізничний транспорт;
- інший пасажирський наземний транспорт,

вантажний автомобільний транспорт;
надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;
водолазні роботи;
розроблення, виробництво, виготовлення, зберігання, використання, відпуск, знищення наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів;
діяльність засобів розміщення на період відпустки та іншого тимчасового проживання;
діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування у цих сферах (видача технічних умов на приєднання до водопровідних мереж та встановлення або заміну приладів обліку води);
оптова торгівля хімічними продуктами;
неспеціалізована оптова торгівля.

Діяльність підприємства не обмежується вказаною в Статуті. Підприємство має право займатися будь-якою діяльністю не забороненою законодавством України, що відповідає меті його створення - отримання прибутку.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Максимізація прибутку підприємства:

1. Перегляд рівня тарифів, недопущення застосування тарифів нижче економічно обґрунтованого рівня, отримання доходу, достатнього для покриття операційних витрат підприємства
2. Зниження собівартості продукції шляхом оптимального використання матеріальних і трудових ресурсів, економії споживання електроенергії, ПММ та інших заходів.
3. Раціональне використання фінансових ресурсів
 - удосконалення системи фінансового планування на підприємстві
 - забезпечення своєчасного відрахування податків та частини чистого прибутку

Операційні цілі діяльності Підприємства

Своєчасне і якісне забезпечення потреб споживачів: випуск запланованого обсягу послуг за рахунок безперебійної роботи обладнання та устаткування, зменшення енергоємності

Підвищення продуктивності праці за рахунок ефективної системи мотивації працівників :медичне страхування, спеціальне та професійно-технічне навчання, підвищення кваліфікації, атестація та переатестація спеціалістів та керівників розробка ефективних принципів організації трудового процесу (розширення сфери суміщення професій, гнучкі форми організації праці), забезпечення засобами індивідуального та колективного захисту (спецодяг, взуття, мийні та знешкоджуючі засоби), оздоровчі заходи, удосконалення матеріального стимулювання праці.

Оптимізації використання виробничих потужностей шляхом оптимізації виробничої програми для дільниць, формування оптимального технологічного плану розподілу робіт.

Здійснення ефективного розподілу матеріальних, трудових та фінансових ресурсів.

Оптимізація процесу закупівлі та постачання матеріалів.

Забезпечення ефективного співробітництва з постачальниками та клієнтами.

Впровадження ефективної системи обліку заборгованості, претензійно-позовна робота, укладання договорів реструктуризації заборгованості для 100 % сплати контрагентами за спожиті послуги.

Забезпечення високого рівня якості продукції.

Заміна аварійних ділянок трубопроводів.

Оптимізація дозування реагентів на основі аналізу якості води

Технічне переоснащення з застосуванням новітніх технологій та модернізація виробничого процесу, існуючого обладнання на підприємстві, у разі наявності достатньої кількості обігових коштів, що дасть можливість зменшити витрати води та знизити споживання з енергоресурсів.

Виконувати заходи із попередження аварій на об'єктах критичної інфраструктури

Використання енергоощадних технологій, покращення стану насосного обладнання, контроль роботи насосних станцій, швидке реагування на аварії, антикризове планування та готовність до надзвичайних ситуацій (збої в енергопостачанні, аварії, бойові дії)

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

- Розробка системи заходів по зменшенню викидів забруднюючих речовин в атмосферу
- Відповідати за водопостачання для промислових об'єктів, які мають значення для економічної стабільності регіону,
- Забезпечити стабільну роботу систем водопостачання у випадках надзвичайних ситуацій чи воєнних дій.
- Контролювати стан водних ресурсів регіону, що забезпечить мінімізацію ризиків екологічних катастроф.
- Перевірка та актуалізація даних про споживачів
- Участь у проєктах гуманітарної допомоги для вдосконалення системи водопостачання
- Організувати навчання для співробітників у рамках системи цивільного захисту.
- Утримування бази відпочинку «Водник»
- Виконання ремонту захисних споруд цивільного захисту.
- Забезпечення можливості для працівників надавати зворотній зв'язок щодо процесів та
- Безпека об'єктів і кіберзахист
- Регулярне навчання працівників правилам охорони праці, пожежної та електробезпеки, надання домедичної допомоги.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	2024	2025	2026	2027	2028
	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	-1.5198	0,0003	0.0001	0,0002	0,0002
Коефіцієнти платоспроможності:					

коефіцієнт фінансової стійкості	1,2026	1,4592	1,1851	1,1851	1,1851
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,2566	0,4395	0,2838	0,2838	0,2838
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	29 945	44 761	28 031	28 031	28 031
Податок на прибуток		9	6	6	6
ПДВ	8 006	17 800	5 009	5 009	5 009
Військовий збір	873	2 498	2 455	2 455	2 455
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн.	59 396	139 743	227 022	228 206	212 845
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) ,тис. грн.	143 158	116 957	209 953	210 993	204 442
Інші операційні доходи, тис. грн.	25 602	2 600	4 652	4 600	4 600
Інші операційні витрати, тис. грн.	19 269	5 938	5 164	5 200	5 200
Фінансовий результат від операційної діяльності, тис. грн.	-96 420	-2 525	-3 721	- 3 224	-3 565
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Капітальні інвестиції за власні кошти підприємства, тис. грн., у тому числі	7 385	1 080	1 070	1 200	1 250
придбання (виготовлення) основних засобів.	6 306	400	920	730	780
придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	229	120	120	220	220
придбання (створення) нематеріальних активів	25	120	30	50	50

модернізація, модифікація (добудова, дообладнання, реконструкція) основних собів		200		200	200
капітальний ремонт		240			

Корпоративне управління

ДЕРЖАВНЕ ПРОМИСЛОВЕ ПІДПРИЄМСТВО “КРИВБАСПРОМВОДОПОСТАЧАННЯ” засноване на державній власності, належить до сфери управління Дніпропетровської обласної державної адміністрації

У своїй діяльності Підприємство керується Конституцією та законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами Уповноваженого органу управління, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, іншими органами виконавчої влади, а також Статутом.

Пріоритети досягнення цілей

На даний час підприємство має дуже високий рівень ризику (1 ранг ризику), коефіцієнти рентабельності, поточної ліквідності менше 1.

Фактори, які вплинули на показники діяльності підприємства - це підрив греблі Каховського водосховища у червні 2023 р. і неможливість здійснювати водозабір, зупинення Каховського водопровідного комплексу. Для відновлення його роботи підприємство виконало комплекс робіт (переобладнання насосної станції першого підйому та подовження водозабірної трубопроводу) по облаштуванню водозабору до русла річки Підпільна.

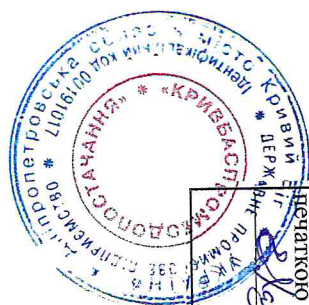
Заходи щодо умов господарювання та наближення до досягнення цілей :

1. Зниження собівартості реалізованих послуг на централізоване водопостачання.
2. Оновлення договорів на постачання (перекачування) води з АТ ДТЕК Дніпроенерго та КП Апостоловеводоканал "АМР", укладання договорів з новими споживачами, що збільшить обсяг надаваних послуг та чистий дохід від їх реалізації.
3. Оптимізація процесу закупівлі та постачання матеріалів, забезпечення ефективного співробітництва з постачальниками.
4. Коригування тарифів на централізоване водопостачання та перегляд ціни на технічну воду з 01.01.2026 року, що збільшить чистий дохід від реалізації послуг
5. Застосування дієвих заходів для контрагентів щодо забезпечення 100 % оплати за спожиті послуги, оформлення договорів реструктуризації боргів, забезпечення ефективного співробітництва з контрагентами
6. Перевірка та актуалізація даних про споживачів, виявлення та усунення нелегальних підключень, проблемних ділянок водоводу та їх ремонт
7. Технічне переоснащення з застосуванням новітніх технологій та модернізація виробничого процесу, існуючого обладнання на підприємстві у разі наявності достатньої кількості обігових коштів.
8. Здійснення ефективного розподілу матеріальних, трудових та фінансових ресурсів.
9. Планування щоденних або тижневих завдань для забезпечення виробничого процесу, а також організація та контроль за виконанням конкретних проектів, пов'язаних з виробництвом.
10. Участь у проектах гуманітарної допомоги для вдосконалення системи водопостачання

Т.в.о. генерального директора




Сергій ХАРИТОНОВ



Пронумеровано, прошнуровано та скріплено

печаткою

6

аркушів

Олена ХАБЕНКО

12.05.2025

[Handwritten signature]